

Tulevaisuusharjoitus: Ihanneyritykseni

Ohje: Kuvittele, että aloittaisit yritystoimintasi alusta, mutta sinulla olisi nykyinen osaamisesi, kokemuksesi ja verkostosi. Unohda nykyiset rajoitteet hetkeksi ja mieti, millainen yritys olisi sinulle kaikkein toimivin, kannattavin ja mielekkäin. Voit vapaasti laajentaa pohdintaasi alla olevien kysymysten ulkopuolelle.

Vastaa kysymyksiin mahdollisimman konkreettisesti, niin saat harjoituksesta parhaan mahdollisen hyödyn.

Vastausten perusteella voit pohtia mahdollisuuksia kehittää nykyistä liiketoimintaasi ihanneyrityksesi suuntaan.

1. Tuotteet ja palvelut

- Mitä tarjoaisin? Mikä olisi ydinpalveluni tai -tuotteeni?
- Mikä olisi tärkein asiakkaan saama hyöty tuotteistani/palveluistani?
- Mikä erottaisi ne kilpailijoista?
- Mitä jättäisin pois nykyisestä tarjonnasta?

2. Asiakkaat

- Kenelle tuotteeni/palveluni olisi suunnattu?
- Millainen olisi ihanneasiakkaani?
- Miksi asiakkaani ostavat minulta eikä kilpailijoiltani?

3. Myynti ja markkinointi

- Miten tavoittaisin asiakkaani tehokkaimmin?
- Mitä kanavia käyttäisin (esim. some, verkkosivut, tapahtumat)?
- Miten rakentaisin brändiäni alusta asti?

4. Henkilöstö

- Tarvitseko työntekijöitä tai yhteistyökumppaneita?
- Millaisia rooleja yrityksessäni olisi?
- Mitä osaamista henkilöstölläni tulisi olla?
- Mitä osaamista täydentäisin ulkopuolelta?

5. Sijainti ja toimipisteet

- Missä yritykseni toimisi? Fyysisesti, digitaalisesti vai molempia?
- Tarvitseko toimitilaa vai voisinko toimia etänä?

6. Jakelukanavat

- Miten tuotteeni/palveluni päätyisivät asiakkaalle?
- Voisinko hyödyntää uusia jakelukanavia (esim. verkkokauppa, jälleenmyyjät)?

7. Hinnoittelu

- Miten hinnoittelisin tuotteeni/palveluni nyt?
- Miten hinnoittelu tukisi kannattavuutta ja arvoa asiakkaalle?

8. Organisaatiorakenne

- Millainen olisi ihanteellinen organisaatiorakenne?
- Toimiiko yritys yrittäjävetoisesti vai useamman omistajayrittäjän johdolla?
- Onko yritys osaa laajempaa verkostoa?

9. Tukipalvelut

- Mitä tukipalveluita tarvitsisin (esim. kirjanpito, IT, HR) toimimaan sisäisesti?
- Mitkä palvelut ulkoistaisin heti?

10. Visio ja missio

- Mikä on henkilökohtainen visioni, tarkoitus ja päämäärä?
- Miksi olen yrittäjä, mitä haluan saavuttaa?
- Mikä olisi yritykseni tarkoitus ja päämäärä?
- Miten haluaisin vaikuttaa asiakkaisiin, yhteiskuntaan tai alaani?

11. Strategia

- Miten saavuttaisin tavoitteeni?
- Mitkä olisivat tärkeimmät strategiset valinnat (esim. kasvu, erikoistuminen, kumppanuudet)?