

# KESTÄVÄN KASVUN RAKENNETESTI

## Johdon työpohja hallitun kasvun rakentamiseen

Tämä työkalu auttaa arvioimaan, onko yrityksen kasvu operatiivista (määrän lisäämistä) vai rakenteellista (toistettavuuden rakentamista).

Täytä pohja rehellisesti. Älä hae täydellisiä vastauksia – hae selkeitä vastauksia.

---

### 1. SUUNTA – Mitä kohti kasvamme?

#### 1.1 Mikä on yrityksen seuraavan 12–24 kuukauden selkeä kasvutavoite?

(Liikevaihto, kannattavuus, markkina, asiakassegmentti, palvelualue...)

→

#### 1.2 Mikä EI ole meidän kasvusuuntaamme?

(Mistä tietoisesti luovumme?)

→

#### 1.3 Jos joku kysyy: “Mihin tämä yritys on matkalla?” – mikä on yhden lauseen vastaus?

→

---

### 2. RAKENTEET – Kestääkö järjestelmä kasvun?

Arvioi asteikolla 1–5 (1 = heikko, 5 = erittäin selkeä ja toimiva)

Osa-alue	Arvosana	Mitä pitäisi vahvistaa?
Selkeät vastuut ja roolit		
Ydintoimintojen prosessit		
Tuotteistaminen / palvelukuvaus		
Kannattavuuden seuranta		
Myynnin ja tuotannon tasapaino		
Päätöksenteon selkeys		

#### Missä kohtaa kasvu tällä hetkellä kuormittaa eniten?

→

---

### 3. PULLONKAULA – Mikä rajoittaa kasvua?

Usein suurin kasvun este ei ole markkina – vaan rakenne.

#### 3.1 Mikä on tällä hetkellä yrityksen suurin pullonkaula?

(Esim. yrittäjän ajankäyttö, rekrytointi, toimituskyky, fokuksen puute...)

→

#### 3.2 Onko tämä operatiivinen vai rakenteellinen ongelma?

→

#### 3.3 Mitä tapahtuu, jos kasvamme 30 % nykyisestä ilman muutoksia?

→

---

### 4. JOHTAJAN ROOLI – Oletko tekijä vai suuntaaja?

Arvioi itseäsi rehellisesti:

- Kuinka monta tuntia viikossa käytät operatiiviseen tekemiseen?
- Kuinka monta tuntia käytät suunnan, rakenteiden ja kehityksen johtamiseen?

**Jos yritys kaksinkertaistuisi, voisitko jatkaa samalla roolilla?**

→

**Mitä sinun täytyy delegoida seuraavan 3 kuukauden aikana?**

→

---

### 5. MITTARIT – Mittaatteko vauhtia vai kestävyyttä?

Listaa 3 tärkeintä mittaria, joilla seuraatte kasvua:

- 1.
- 2.
- 3.

**Seuraatteko:**

- Liikevaihtoa
- Katetta
- Kassaa
- Asiakaskokemusta
- Toimitusvarmuutta

Mitkä puuttuvat?

→

---

## 6. KASVUN VALINNAT – Konkretisoi

Kasvu ei synny lisäämällä kaikkea.

Täydennä:

**Me kasvamme seuraavan 12 kk aikana keskittymällä:**

→

**Me luovumme seuraavista:**

→

**Yksi rakenne, jonka rakennamme kuntoon seuraavan 90 päivän aikana:**

→

---

### TULKINTA

Jos:

- Suunta on epäselvä
- Rakenteet saavat arvosanan alle 3
- Pullonkaula on yrittäjä
- Mittarit keskittyvät vain liikevaihtoon

→ Kasvu on todennäköisesti operatiivista, ei rakenteellista.

Kestävä kasvu tarkoittaa, että:

- ✓ Suunta on kirkas
  - ✓ Vastuut ovat selkeät
  - ✓ Prosessit toistettavia
  - ✓ Mittarit ohjaavat oikeaan
  - ✓ Johtaja johtaa, ei vain tee
- 

### Lopuksi

Kasvu ei ole vauhtia.

Kasvu on kykyä säilyttää suunta vauhdin kasvaessa.

Älä panikoi.

Rakenna.

---